

Perspectivas de avanço da UnirG e Instrumentos para construção do PDI



Prof. MSc. Augusto Rezende

Conhecer o planejamento...

“O planejamento não diz respeito a decisões futuras, mas às implicações futuras de decisões presentes.”

(Peter Drucker)



Contexto do planejamento na Educação

Instituições Educacionais são:

- Complexas por natureza – Transformação de pessoas;
- Lidam com o intangível;
- Possibilitam: formação, inclusão, cidadania...

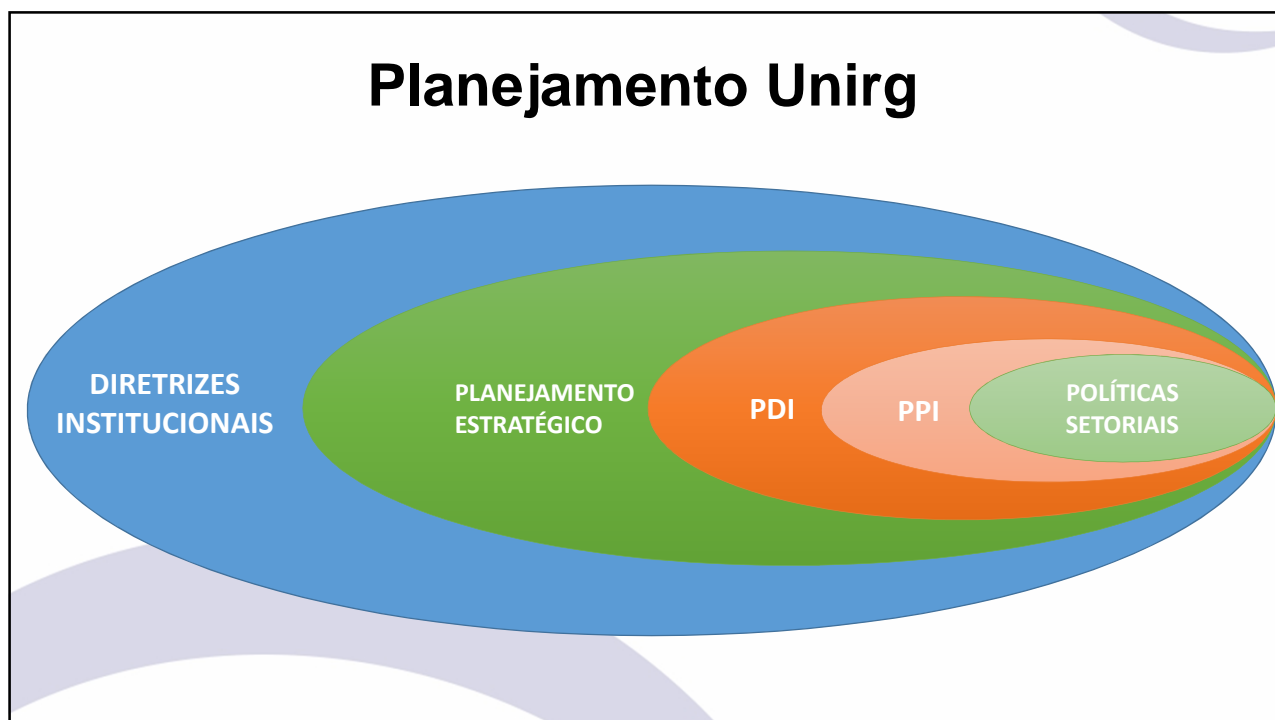


Na UnirG existem algumas complexidades...

Somos cobrados pelos nossos “clientes” enquanto empresa privada...contudo somos por “natureza” uma organização pública!!!



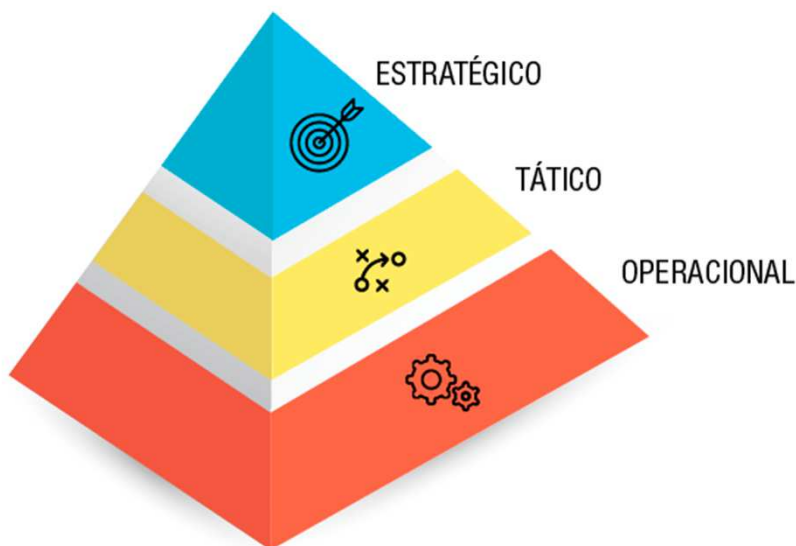
Planejamento Unirg



ANÁLISE DO DIAGRAMA

- **DIRETRIZES INSTITUCIONAIS:** Consiste no respeito ao conjunto de normas regimentais e estatutárias que envolvem o Centro Universitário Unirg, bem como os princípios constitucionais e demais resoluções definidas pelo MEC, Conselho Estadual de Educação e outros;
- **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:** Conjunto de procedimentos e técnicas com o objetivo de integrar o ensino, pesquisa e extensão à gestão administrativa, assegurando assim a execução da missão e constante evolução Institucional;
- **PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL - PDI:** Identifica a Instituição no que diz respeito à sua filosofia de trabalho, à missão a que se propõe, às diretrizes pedagógicas que orientam suas ações, à sua estrutura organizacional e às atividades acadêmicas que desenvolve e/ou que pretende desenvolver;
- **PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL – PPI:** Consiste no conjunto de informações essenciais e estruturantes das políticas de Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão, considerando a Inserção regional, os Princípios filosóficos e técnico-metodológicos gerais que norteiam as práticas acadêmicas da instituição, a organização didático-pedagógica e políticas de responsabilidade sócio ambiental;
- **POLÍTICAS SETORIAIS –** Definição de políticas próprias para cada unidade do Centro Universitário e Fundação Unirg, considerando todas as Diretrizes, Missão e Cenários que envolvem a atuação da instituição;

PDI como referencial Estratégico...



Estrutura do PDI - 2017 à 2021

- I. Perfil Institucional;
- II. Projeto Pedagógico da Instituição (PPI);
- III. Implantação e desenvolvimento da instituição - programa de abertura de cursos de graduação;
- III. Implantação e desenvolvimento da instituição - programa de desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão;
- IV. Implantação e desenvolvimento da Instituição - Programa de abertura de cursos de pós-graduação, Mestrado e Doutorado;
- V. Organização didático-pedagógica da Instituição;
- VI. Perfil do Corpo Docente;
- VII. Perfil do Corpo Técnico-Administrativo;
- VIII. Organização Administrativa da Instituição;
- IX. Atendimento de Pessoas com necessidades especiais;
- X. Relatório da CPA;
- XI. Migração da condição institucional de Centro Universitário para Universidade;
- XII. Infraestrutura física e instalações acadêmicas;
- XIII. Demonstrativo da Capacidade Financeira.

Documentos de Referência

- Portarias do MEC e CEE;
- PDI 2012 – 2016;
- Avaliação Institucional;
- Relatórios das Visitas do Conselho Educacional de Educação;
- Histórico das ações da Academia e Fundação;
- Estruturação dos Conselhos Participativos;
- Agendas de planejamento Municipal, Estadual e Federal;
- Articulação com entidades diversas (Sebrae, Conselhos Classistas, FINEP e outros);
- E demais....

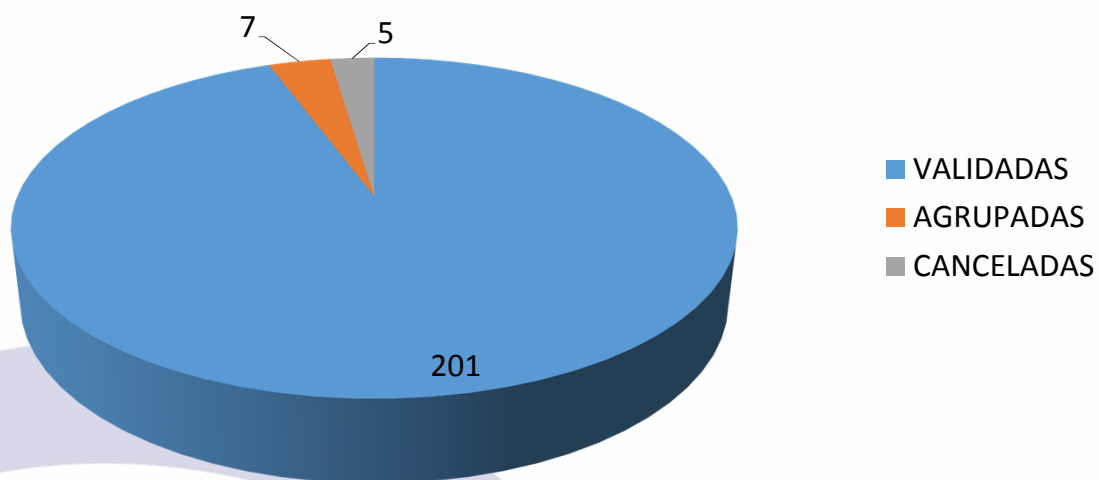


Uma breve análise do PDI 2012-2016

- Total de Objetivos Planejados para o período de 2012 à 2016: **45 OBJETIVOS**;
- Desses objetivos foram geradas **213 metas**



Validação das Metas



Cr terios de an lise das metas...

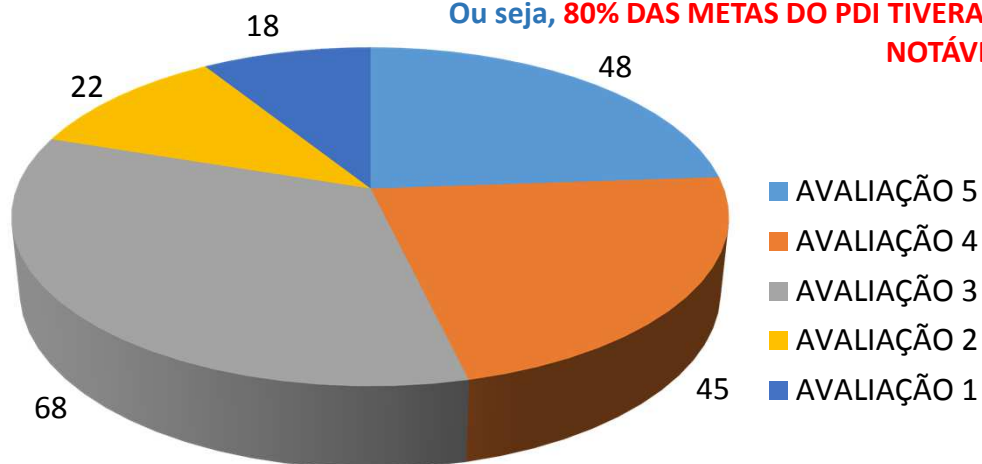
- AVALIA O 5: Evolu o Total
- AVALIA O 4: Evolu o Significante
- AVALIA O 3: Evolu o Intermedi ria
- AVALIA O 2: Baixa evolu o
- AVALIA O 1: N o evoluiu



Resultado consolidado...

METAS VÁLIDAS - 201

Se considerarmos a tendência positiva da pesquisa:
Agrupamento das Avaliações: 5, 4 e 3 temos 161 metas.
Ou seja, **80% DAS METAS DO PDI TIVERAM**
NOTÁVEL EVOLUÇÃO!!!



Missão Unirg

“Ser um Centro Universitário comprometido com o desenvolvimento regional e a produção de conhecimento com qualidade, por meio da ciência e da inovação, pautado na ética, na cidadania e na responsabilidade social”



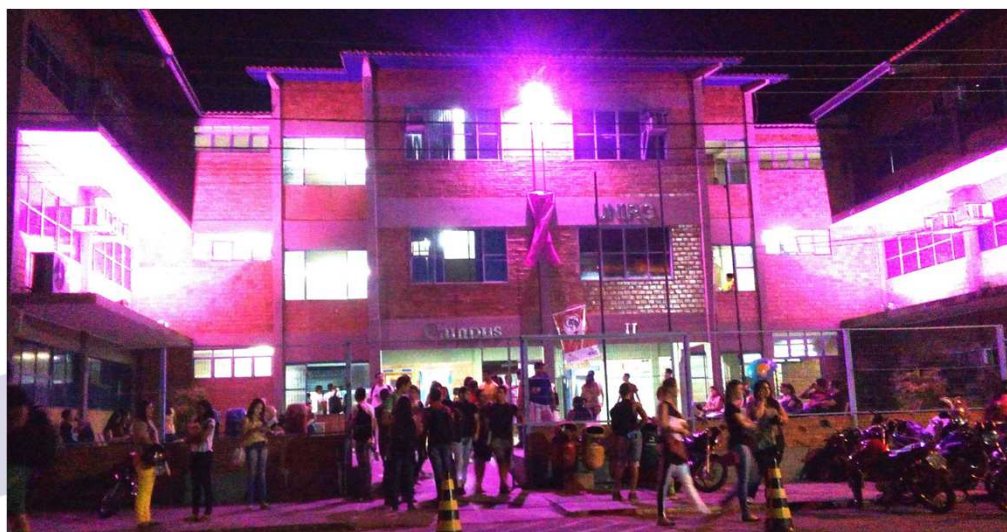
Algumas questões para reflexão!!!

O que esperam os potenciais alunos da Unirg?



Algumas questões para reflexão!!!

O que esperam os nossos alunos?



Algumas questões para reflexão!!!

O que o setor produtivo espera da Unirg?



Algumas questões para reflexão!!!

O que esperam os servidores – Docentes e Técnicos Administrativos?



Algumas questões para reflexão!!!

O que a sociedade espera da Unirg enquanto instituição Pública?

ACONTECEU BR

Siga com saúde

Projeto contribui com o bem-estar dos caminhoneiros

Está sendo realizado no Auto Posto Decio Gurupi, localizado na cidade de Gurupi (TO), o projeto Saúde na Estrada. Realizado em parceria com estudantes de medicina do Centro Universitário Unirg, o trabalho tem o objetivo de identificar doenças primárias ou preexistentes, como hipertensão arterial, diabetes, obesidade e muitas outras que estão presentes no universo dos caminhoneiros. O acesso ao controle ambulatorial torna-se difícil em função de se estar sempre em trânsito, e não se ter com isso disponibilidade para um agendamento, ou também pela dificuldade de um acompanhamento efetivo.

A avaliação é realizada no posto, quinzenalmente, por cerca de 20 estudantes e dois professores orientadores. Durante o projeto, os caminhoneiros abordados passam pela "linha saudável", uma sequência de mesas com atividades realizadas em busca da melhor qualidade de vida do caminhoneiro. Eles respondem a um questionário sobre seus hábitos de vida. Em seguida, faz-se a aferição da Pressão Arterial, a avaliação do Índice de Massa Corpórea (IMC), uma medida internacional usada para calcular se a pessoa está no peso ideal através da relação peso/altura². A circunferência abdominal também é medida, para uma melhor avaliação do grau de obesidade. A penúltima mesa dessa linha é marcada pelo teste de glicemia, no qual o valor apresentado no aparelho será analisado em uma tabela específica para pessoas que estiverem em jejum ou no pós-prandial, quando se detecta normalidade, intolerância ou diabetes. Por fim, chega-se na mesa de orientações, onde, com todos os dados anteriormente colhidos, haverá um rápido bate-papo sobre mudança de hábitos diários, para proporcionar um melhor estilo de vida ao motorista.

O projeto foi muito bem recebido pelos caminhoneiros e tem o slogan "Siga bem, mas siga com Saúde na Estrada, amigo caminhoneiro".



PARTICIPANTES PASSAM POR DIFERENTES TIPOS DE EXAMES DE SAÚDE

Algumas questões para reflexão!!!

O que esperam os cidadãos de Gurupi enquanto pagadores de impostos da Instituição enquanto pública?

“Para 2017 a Fundação Unirg ficou com o maior orçamento que é de R\$ 72.959.040,00; seguida da secretaria de Educação que terá para investimentos R\$ 62.953.913,36, em seguida vem a secretaria de Infraestrutura que tem o orçamento de R\$ 57.584.053,97...”

Jornal Atitude Tocantins.

EVOLUÇÃO...



Planejar PDI estrategicamente

...analisar a Instituição sob vários ângulos, definindo seus rumos por meio de um direcionamento estratégico que possa ser monitorado nas suas ações concretas.



Perspectivas Institucionais

- Acadêmicos
- Sociedade
- Pessoas – Corpo Docente e Administrativo
- Estrutura física e Laboratorial
- Processos Internos
- Financeira e orçamentária



Resultados



Princípios institucionais

- **Princípios Pedagógicos:** Em seus diferentes níveis e modalidades, pautam-se pela intencionalidade pedagógica da comunidade acadêmica da UNIRG, visando ao desenvolvimento humano integral, ancorado por valores éticos, sociais, culturais e políticos.
- **Princípios de Desenvolvimento Econômico e Social:** Pensar ações da Instituição em conexão com os grandes impasses e dilemas que deverão ser superados pelo Município, Estado e País nas próximas décadas, entre os quais se sobressaem a superação das desigualdades e a construção de um modelo de desenvolvimento sustentável, capazes de conciliar crescimento econômico com justiça social e equilíbrio ambiental.
- **Princípios de Governança:** Os princípios de governança alinham interesses e têm o objetivo de preservar e otimizar o valor da organização, principalmente a longo prazo. Contribui para a qualidade da gestão, proporcionando a longevidade da empresa, o bem comum e aplicação otimizada dos recursos financeiros.

Princípios Pedagógicos

1. **Autonomia pedagógica:** A organização e gestão da academia, especialmente o funcionamento e representatividade dos colegiados, sua independência e autonomia na relação com a mantenedora, e a participação dos segmentos da comunidade universitária nos processos decisórios.
2. **Excelência:** Buscar a excelência em todas as ações institucionais, em especial no atendimento aos acadêmicos e na relação entre docentes e corpo técnico administrativo;
3. **Inovação Pedagógica:** Atividades essenciais na formação de professores focados na construção do conhecimento, ampliando a capacidade de observar, perceber e compreender como as práticas pedagógicas interferem na estruturação da aprendizagem.
4. **Integralidade:** Desenvolvimento dos acadêmicos em sua totalidade. Abrange a educação e a emancipação de todos os sentidos humanos, os quais também são desenvolvidos socialmente.
5. **Diversidade:** Compreende a diversidade como a heterogeneidade e a equidade social, cultural e étnica definidas em suas políticas institucionais;
6. **Empreendedorismo:** Compreende o empreendedorismo como o conjunto de habilidades, atitudes e conhecimentos que desenvolvidos constituem as características do perfil empreendedor, expressando-se nas atividades de Instituição.
7. **Internacionalização:** As ações de internacionalização têm por objetivo consolidar a cooperação por meio de parcerias universitárias, favorecendo o intercâmbio de estudantes e a iniciativa de adaptação de estruturas e conteúdos curriculares e metodologias de ensino entre ambas as instituições, incluindo a dupla diplomação dos estudantes pelas instituições internacionais.

Princípios de Desenvolvimento Econômico e Social

1. **Relação com o mercado de trabalho:** Criação de condições para a inserção da Unirg, institucional e dos cursos, de forma intensiva nos setores produtivos e na sociedade.
2. **Inovação Científica:** Desenvolvimento de ações e pesquisa científica para geração de conhecimento inovador, desenvolvimento tecnológico e para a transferência de tecnologia. Fazer diferente.
3. **Responsabilidade sócio ambiental:** A partir das atividades institucionais, a reflexão crítica sobre o meio ambiente, sobre a relação dos seres humanos com a natureza e sua responsabilidade socioambiental, fomentando o desenvolvimento de ações concretas na sociedade.
4. **Atenção à comunidade:** Participação de ações alinhadas com políticas públicas municipais, estaduais e federais voltadas ao atendimento direto à comunidade.
5. **Oportunidades de desenvolvimento:** Contribuição por meio de ações para a estruturação do Desenvolvimento Regional, em especial na leitura das agendas de oportunidades econômicas, visando a formação de capital intelectual para atender as oportunidades geradas pelo desenvolvimento.
6. **Integração Cultural:** Participação de projetos que valorizem aspectos culturais, onde de forma transversal possa ser desenvolvidas ações que valorizem as estratégias de ensino e aprendizagem.

Princípios de Governança

1. **Sustentabilidade financeira:** Conhecimento sistemático do fluxo financeiro de cada unidade da Unirg, assegurando o cumprimento das obrigações financeiras assumidas e equilíbrio das contas de cada centro de custo;
2. **Transparência:** Compreensão da transparência como o acesso à informação de interesse dos diferentes públicos, respeitadas as especificidades, evidenciadas nos relacionamentos institucionais e na gestão dos projetos;
3. **Modernização:** Busca constante por uma gestão, tecnológica, processual e de pessoas, moderna e eficiente, promovendo a competitividade da instituição e a qualidade nas ações finalísticas da Unirg.
4. **Autonomia Institucional:** Compreende a autonomia como a liberdade de criar, pensar e agir de forma responsável, expressa através de sua concepção da gestão administrativa, financeira e patrimonial;
5. **Captação de recursos e oportunidades:** Captação de recursos financeiros externos para viabilizar a manutenção de projetos e institucionalização de demais projetos disponibilizados por editais de organizações públicas e privadas;

Matriz Participativa PDI

Utilizar o instrumento a ser disponibilizado pelo IOW ou Plataforma Exercita para preenchimento da matriz, em especial na “**definição ações**” que contribuirão para o desenvolvimento dos princípios.

Princípios Pedagógicos				
MISSÃO		Ensino	Pesquisa	Extensão
1	Autonomia pedagógica			
2	Excelência			
3	Inovação Pedagógica			

“Não existe nada de completamente errado no mundo, mesmo um relógio parado, consegue estar certo duas vezes por dia.”

Paulo Coelho



Obrigado a todos!!!

Prof. MSc. Augusto Rezende

Gurupi, 24/01/2017